

Montpellier, le 14 décembre 2011

**Département Egalité des Chances**  
Direction Enseignement Supérieur et Recherche

**Monsieur Laurent BRUCKLER**  
Président  
INRA  
2 Place Pierre Viala  
34060 MONTPELLIER Cedex 2

**Objet : Idex 2**

Monsieur le Président,

La candidature régionale à l'Idex 2 Université Sud de France a été, une nouvelle fois, un échec. Je sais les milliers d'heures que vous et nombre de chercheurs et enseignants chercheurs, avez passées à construire ce projet pour le présenter dans les délais au jury international. L'enjeu était considérable.

Les faits sont néanmoins têtus et cette seconde candidature portée par 22 partenaires n'a pas non plus convaincu : les notes sont sévères. D'autres sites moins importants en volume vous ont dépassé. C'est une réalité, quels que soient les arguments avancés. Ceci est d'autant plus décevant que chacun sait par ailleurs que le travail réalisé par vos chercheurs, ingénieurs et techniciens est du meilleur niveau, comme en attestent les nombreux Labex, Equipex et autres dispositifs labellisés par des procédures équivalentes.

La Région est soucieuse de cette situation, car nos 2,6 millions de concitoyens doivent avoir confiance dans l'avenir que vous incarnez : une matière grise de rang national et international, permettant la formation des futures générations aux meilleurs standards, avec une signature reconnue, indispensable pour un accès à des emplois qualifiés.

Je vous avais écrit en fin d'année 2010 pour m'inquiéter de la situation. L'heure est maintenant venue de tirer les conséquences de ce nouvel échec. La Région fera donc preuve d'une vigilance renforcée pour s'assurer du bien-fondé de ses investissements, car ces deux échecs successifs remettent en cause la confiance collective dans les gouvernances des diverses institutions d'enseignement supérieur et de recherche du site, qui légitimait notre engagement financier, hors de ses champs de compétences obligatoires.

.../...

Aussi, afin de pouvoir justifier envers mes concitoyens les 280 M€ déjà investis auprès de vos chercheurs, pour vos projets et les 200 M€ prévus durant le reste de ce mandat, je souhaite de votre part, des engagements fermes pour redresser les faiblesses bien identifiées du site régional.

D'une part la fusion des universités, *a minima* UM1 et UM2, devra être entreprise sans délai par des décisions des Conseils de ces deux établissements. Je vous suggère de prendre exemple sur les sites qui en France ont déjà engagé leurs fusions. Ils sont de plus en plus nombreux, malgré les difficultés inhérentes à cette opération. Pour que notre tissu d'enseignement supérieur et de recherche soit plus lisible, plus solide et plus puissant, j'invite aussi les trois autres universités régionales à ne pas s'isoler de ce processus et à y participer activement. Cette démarche devra associer largement les enseignants chercheurs et s'accompagner également d'une meilleure attractivité des diplômes proposés, en les rendant plus ouverts sur le monde, plus polyvalents et plus proches des besoins réels des employeurs privés et publics, auxquels ces jeunes seront confrontés.

Concernant les Grandes Ecoles, je les invite à faire preuve de créativité pour se rapprocher effectivement des universités. Les élèves qu'elles forment doivent pouvoir se placer sous une grande bannière connue et reconnue, qui soit fédératrice et qui gagne. Les Grandes Ecoles doivent y contribuer, sans arrogance institutionnelle.

Pour les organismes de recherche présents en région, ceux-ci s'inscrivent bien évidemment dans une politique définie à l'échelon national, qui les incite de longue date à accompagner ces évolutions difficiles et complexes. Il leur faut néanmoins être plus réactifs et inventifs pour accompagner la transformation en cours de notre système d'enseignement supérieur. Le signal donné par vos équipes scientifiques avec les bons résultats aux Labex, Equipex et autres appels d'offres nationaux, imposera une organisation intégrée et transdisciplinaire des 7 à 8 futurs grands pôles scientifiques et thématiques régionaux.

D'autre part, la faiblesse de la gouvernance régionale, démontrée par les échecs à l'Idex, doit être corrigée au plus vite par deux actions essentielles :

- une démarche qui identifie rapidement, dans ou hors région, une autorité scientifique et managériale incontestable, qui accepterait de mettre son talent et sa notoriété au service de l'intérêt du site et au bénéfice de toute sa communauté.
- la définition d'une véritable stratégie intégrée d'enseignement supérieur et de recherche, qui portera une vision de l'avenir, dans lequel tous les acteurs, les partenaires et les étudiants pourront se reconnaître et s'engager. Cette stratégie devra associer pluridisciplinarité sur l'ensemble des cursus, interactivité avec le monde professionnel régional et national, ouverture au monde et aptitude aux changements.

.../...

Je souhaite que vous me proposiez dans les meilleurs délais un contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens, sous l'égide de l'Etat qui est votre tutelle, et ce afin de poursuivre en totale sérénité notre accompagnement financier, indispensable à votre développement.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Président, l'expression de mes salutations distinguées.

Le Président,



CHRISTIAN BOURQUIN

Destinataires :

- Mesdames et Messieurs les Présidents des Universités UM1, UM2, UM3 Unîmes, UPVD,
- Monsieur le Président : Agropolis International
- Messieurs les Directeurs d'Etablissement : EMA, MplSupaGro, ENSCM, Inst Telecom
- Messieurs les Directeurs : Montpellier Sup de Co, laboratoire Arago Banyuls, ENGREF (AgroParistech), Agropolis International
- Madame et Monsieur les Délégués Régionaux : CNRS, INSERM
- Messieurs les Présidents des centres : INRA, CNAM, CIHEAM (IAM)
- Messieurs les Directeurs des centres régionaux : CIRAD, CEA, Ifremer, INRIA, BRGM, IRD, CEMAGREF (INSTEA)

CC :

- Monsieur Claude BALAND, Préfet de Région,
- Monsieur Christian PHILIP, Recteur de l'Académie de Montpellier,
- Monsieur André VEZINHET, Président du Conseil Général de l'Hérault
- Monsieur Damien ALARY, Président du Conseil Général du Gard
- Madame Hermeline MALHERBE, Présidente du Conseil Général des Pyrénées Orientales
- Monsieur Jean-Pierre MOURE, Président de Montpellier Agglomération,
- Madame Hélène MANDROUX, Maire de Montpellier,
- Monsieur Jean-Paul FOURNIER, Président Agglomération Nîmes/Sénateur-Maire de Nîmes
- Monsieur Jean-Paul ALDUY, Président de Perpignan Méditerranée Communauté d'Agglomération
- Monsieur Jean-Marc PUJOL, Maire de Perpignan
- Monsieur Max ROUSTAN, Député-Maire d'Alès
- Monsieur Michel DEMAZURE, Président du Comité ARAGO,
- Monsieur Gérard MAURICE, Président du CESER